

Directors & Officers Administrateurs et Cadres

Directors

Administrateurs

Louis Boaretti

Louis Boaretti Edward J. M. Huycke, C.R.

Edward J. M. Huycke, Q.C. Arnold B. Irwin

Arnold B. Irwin

Beatrice I. Irwin S. Macdonald Irwin Beatrice I. Irwin

S. Macdonald Irwin

C. Edward Medland

C. Edward Medland

Officers

Cadres

Arnold B. Irwin, President S. Macdonald Irwin. **Executive Vice-President** Louis Boaretti, Vice-President

S. Macdonald Irwin, Vice-président exécutif

Arnold B. Irwin, Président

Finance and Secretary John Chilvers, Vice-President and Louis Boaretti, Vice-président des finances et Secrétaire

General Manager — Wholesale Division Jack Dyson, Vice-President - Sales John Chilvers, Vice-président et Directeur général - Division des ventes en gros Jack Dyson, Vice-président - Ventes

Auditors

Vérificateurs

Harbinson, Glover & Co., Toronto

Harbinson, Glover & Co., Toronto

Solicitors

Avocats

Osler, Hoskin & Harcourt, Toronto

Osler, Hoskin & Harcourt, Toronto

Transfer Agent & Registrar

Agent de transfert et comptable de registres

The Royal Trust Company Montreal, Toronto, Winnipeg, Calgary and Vancouver The Royal Trust Company Montréal, Toronto, Winnipeg, Calgary et Vancouver

FINANCIAL HIGHLIGHTS

ASPECTS FINANCIERS **IMPORTANTS**

	1978	1977	
Total assets	\$25,223,000	\$22,104,000	Total de l'actif
Net sales — Irwin Toy	\$24,017,000	\$22,706,000	Ventes nettes — Irwin Toy
Net sales — Irwin Toy and Joint Ventures	\$39,846,000	\$36,996,000	Ventes nettes — Irwin Toy et entreprises en coparticipation
Net earnings before extraordinary item	\$ 674,000	\$ 366,000	Bénéfices nets avant poste extraordinaire
Extraordinary item — gain on disposal of property	\$ 103,000		Poste extraordinaire — gain sur la disposition d'un bien
Net earnings	\$ 777,000	\$ 366,000	Bénéfices nets
Retained earnings	\$ 6,771,000	\$ 6,141,000	Bénéfices non-répartis
Earnings per share before extraordinary item	\$0.28	\$0.15	Bénéfices par action avant poste extraordinaire
Earnings per share after extraordinary item	\$0.32	\$0.15	Bénéfices par action après poste extraordinaire
Working capital	\$ 6,958,000	\$ 6,722,000	Fonds de roulement
Shareholders' equity	\$ 7,642,000	\$ 7,012,000	Avoir des actionnaires
Number of shares outstanding	2,442,800	2,442,800	Nombre d'actions en circulation



Arnold B. Irwin President Président

REPORT TO SHAREHOLDERS

Gross sales of the Company reached \$24,755,000 for the year ended January 31, 1978, an increase of 6% over the previous year. The combined gross sales of your Company together with 50% owned joint venture companies amounted to \$41,376,000, an increase of 7%.

Net earnings before an extraordinary item were \$674,000 (28¢ per share) compared to last year's \$366,000 (15¢ per share). After an extraordinary gain resulting from a property disposal settlement of \$103,000, the year's total net earnings amounted to \$777,000 (32¢ per share). Net earnings reflect tax reductions of \$118,000 arising from the 3% inventory credit introduced during the year.

The trend of increased sales evidenced in the early part of the year was not maintained in the final quarter. Retailers' sales at Christmas were sufficient to reduce their toy inventories to a low level, contributing to 1978 Toy Show bookings which were higher than for the previous year.

Popular lines for the new season are RAWLINGS SPORTING GOODS, introduced late in 1977, the new 1978 spring TV promotions SUPERBALL, FINGER POPS, FRISBEE and STAR WARS FIGURES. Blue Jay items booked are substantially ahead of last year. Increased volume is expected from Canadian Football Club licensed products.

Your Company, which markets its products from coast to coast, is proud this year to present its annual report in both English and French, recognizing the heritage and culture of our people and its investment in Canadian unity.

Much appreciation is expressed to the officers and employees of the Company who with dedication and expertise have dealt effectively with the many changing and difficult conditions of the year.

A.13.2...

A. B. Irwin Toronto, Ontario April 12, 1978



S. Macdonald Irwin Executive Vice-President Vice-président exécutif

RAPPORT AUX ACTIONNAIRES

Le chiffre d'affaires brut a atteint \$24,755,000 pour l'exercice clos le 31 janvier 1978, soit une augmentation de 6% par rapport à l'année précédente. Le chiffre d'affaires brut consolidé de votre Compagnie et des entreprises en coparticipation contrôlées à 50% s'est élevé à \$41,376,000, soit une hausse de 7%.

Le bénéfice net avant poste extraordinaire s'est élevé à \$674,000 (28¢ par action) alors qu'il était de \$366,000 l'année dernière (15¢ par action). Après un gain extraordinaire de \$103,000 provenant du règlement de l'alinéation d'un bien, le total du bénéfice net de l'année s'élevait à \$777,000 (32¢ par action). Le bénéfice net reflète les réductions fiscales de \$118,000 provenant de l'allocation pour stocks de 3% introduite au cours de l'exercice.

L'augmentation des ventes que l'on a enregistrée pendant la première partie de l'année ne s'est pas maintenue pendant le dernier trimestre. Les ventes au détail pendant la période de Noël ont suffi à faire baisser les stocks de jouets à un niveau bas, ce qui a contribué à l'augmentation du nombre d'inscriptions au Salon de jouets 1978 par rapport au nombre d'inscriptions de l'année précédente.

Les gammes d'articles qui se vendent le mieux pour la nouvelle saison sont les ARTICLES DE SPORT RAWLINGS, lancés fin 1977, les nouvelles promotions du printemps 1978 à la télévision: SUPERBALL, FINGER POPS, FRISBEE ET LES PERSONNAGES DE LA GUERRE DES ÉTOILES. De même, le nombre d'articles Blue Jay retenu est nettement supérieur à celui de l'année dernière. On s'attend également à une augmentation des ventes de produits brevetés par le Club de football canadien.

Votre Compagnie qui vend ses produits dans tout le Canada est fière de présenter cette année son rapport annuel en anglais et en français, reconnaissant ainsi la richesse du patrimoine et de la culture de notre peuple et son engagement pour l'unité canadienne.

Nous exprimons toute notre reconnaissance à la direction et au personnel de la Compagnie qui, avec dévouement et compétence, ont réussi à surmonter les conditions difficiles et changeantes de cette année.

A. B. Irwin
Toronto, Ontario
Le 12 avril 1978

A.13.)

NEW PRODUCTS FOR 1978

In addition to the long list of perennial favourites, from Tinkertoy to Frisbee, from Child Guidance to Sesame Street puppets, we are continually adding new products to the line. In 1978 we will introduce over 200 new toys, games and dolls. Our promotional program will be the largest ever conducted by a toy company in Canada.

NOUVEAUX PRODUITS POUR 1978

En plus de la longue liste des jouets favoris de toujours, du Tinkertoy au Frisbee, des jouets éducatifs aux personnages de Sesame Street, nous ajoutons continuellement de nouveaux produits à notre gamme. Nous lancerons en 1978 plus de 200 nouveaux jouets, jeux et poupées. Notre campagne promotionnelle sera la plus importante jamais faite par une compagnie de jouets au Canada.

Whistling Mr. Machine, from Ideal; a fascinating transparent man of many parts. Wind him up and he rolls along, full of action.

Whistling Mr. Machine, de Ideal; un homme fascinant, transparent, aux nombreuses pièces. Remontezle et il part en roulant, plein d'entrain.





Star Wars figures and vehicles; bringing the film to life with a wide variety of action toys. Anyone who has seen the movie will appreciate these Kenner items.

Les personnages et les véhicules de la Guerre des Étoiles transposent la fiction dans la réalité à l'aide de toute une gamme de jouets mobiles. Tous ceux qui ont vu le film aimeront ces jouets Kenner.



The Max Machine; a remote controlled van that responds to every touch and performs just like the real thing.

The Max Machine; une camionnette téléguidée qui réagit à chaque pression et se comporte exactement comme une vraie camionnette.



Snoopy's Good Grief Glider; takes off and glides up to 25'. With Snoopy's popularity and Child Guidance durability it's bound to be a hit.

Snoopy's Good Grief Glider; décolle et plane sur une distance allant jusqu'à 25 pieds. Ce jouet qui allie la renommée de Snoopy et la durabilité des jouets éducatifs devrait être un succès.



Tyco Silver Streak; realism on the rails, with gleaming silver loco and caboose, features operating headlight, piggyback loader/unloader and exclusive Nite-Glow.

Tyco Silver Streak; réalisme sur les rails, avec une locomotive et un fourgon de queue en argent luisant, un phare qui éclaire, une chargeuse/déchargeuse railroute et un voyant lumineux dans la noirceur.

BALANCE SHEET			BILAN
As at January 31, 1978			au 31 janvier 1978
	1978	1977	
ASSETS	(000's)	(000's)	ACTIF
Current: Accounts receivable Inventories Prepaid expenses	\$ 4,785 9,999 553 15,337	\$ 3,837 7,741 	A court terme: Comptes à recevoir Stocks Frais payés d'avance
Life Insurance: Cash surrender value	296	266	Assurance-vie: Valeur de rachat
Investments:			Placements:
Joint venture companies 50% owned	1,709	1,541	Entreprises en coparticipation contrôlées à 50%
Fixed assets (note 1(d))	7,881 \$25,223	8,135 \$22,104	Immobilisations (note 1(d))
LIABILITIES			PASSIF
Current: Bank indebtedness (secured) Accounts payable and accrued liabilities Income and other taxes Current portion of long-term debt Long-term debt (note 2) Deferred income taxes	\$ 5,203 2,585 124 467 8,379 8,793 409 17,581	\$ 2,396 2,509 174 361 5,440 9,260 392 15,092	A court terme: Dettes et créances bancaires (garanties) Comptes à payer et dettes courues Impôts sur le revenu et autres taxes Partie courante de la dette à long terme Dette à long terme (note 2) Impôts sur le revenu reportés
SHAREHOLDERS' EQUITY			AVOIR DES ACTIONNAIRES
Capital stock (note 3) Issued and fully paid: 2,442,800 Class A and B shares Contributed surplus Retained earnings	841 30 6,771 7,642 \$25,223	841 30 6,141 7,012 \$22,104	Capital — actions (note 3) Emises et payées intégralement: 2,442,800 actions de catégories A et B Surplus d'apport Bénéfices non-répartis

Approved on behalf of the Board:

Approuvé au nom du Conseil d'administration:

Director Administrateur

Director Administrateur

STATEMENT OF EARNINGS

year ended January 31, 1978

ÉTAT DES BÉNÉFICES

pour l'exercice clos le 31 janvier 1978

	FARN	IINGS		NINGS FICES	
	, ,	FICES	COM	BINÉS	
		te 1)		te 1)	
	1978	1977	1978	1977	
	(000's)	(000's)	(000's)	(000's)	
Gross sales	\$24,755	\$23,431	\$41,376	\$38,502	Montant brut des ventes
Sales tax	738	725	1,530	1,506	Taxe de vente
	24,017	22,706	39,846	36,996	
Cost of sales, selling and		41		1000	Coût des ventes, frais d'administration
administrative expenses	21,947	20,863	37,119	34,574	et de vente
Depreciation	453	420	468	454	Amortissement
Interest on long-term debt	894	1,001	894	1,001	Intérêts sur la dette à long terme
	_23,294	22,284	38,481	36,029	
Earnings before income taxes	723	422	1,365	967	Bénéfices avant impôts sur le revenu
Income taxes:					Impôts sur le revenu:
Current	200	157	519	408	Courants
Deferred	17	46	4	46	Reportés
	217	203	523	454	
Earnings before undernoted	506	219	842	513	Bénéfices avant mentions ci-dessous
Equity in net earnings of companies 50% owned (note 1(a))	168	147			Quote-part dans les bénéfices nets des entreprises contrôlées à 50% (note 1(a))
Equity in net earnings of companies 50% owned attributable to other					Quote-part dans les bénéfices nets des entreprises contrôlées à 50%
shareholders (note 1(b))			168	147	attribuables à d'autres actionnaires (note 1(b))
Earnings before extraordinary item	674	366	674	366	Bénéfices avant poste extraordinaire
Extraordinary item — gain on disposal of property	103		103		Poste extraordinaire — gain sur la disposition d'un bien
Net earnings for the year (note 7)		\$ 366		\$ 366	Bénéfices nets pour l'exercice (note 7)
Net earnings for the year (note r)	\$ 777	\$ 366	\$ 777	\$ 366	benefices fiels pour rexercice (flote 7)
Shares issued and outstanding	2,443	2,443	2,443	2,443	Actions émises et en circulation
Net earnings per share:					Bénéfices nets par action:
Before extraordinary item	\$0.28	\$0.15	\$0.28	\$0.15	Avant poste extraordinaire
After extraordinary item	\$0.32	\$0.15	\$0.32	\$0.15	Après poste extraordinaire

COMBINED

STATEMENT OF RETAINED EARNINGS

year ended January 31, 1978

	1978	1977
	(000's)	(000's)
Retained earnings at beginning of year Net earnings for the year	\$ 6,141 	\$ 6,019
	6,918	6,38
Dividends — Class A and Class B		
common shares 15% tax on 1971 undistributed income	147	229 15
	147	244
Retained earnings at end of year	\$ 6,771	\$ 6,14

ÉTAT DES BÉNÉFICES NON-RÉPARTIS

pour l'exercice clos le 31 janvier 1978

Bénéfices non-répartis au début de l'exercice Bénéfices nets pour l'exercice
Dividendes — Catégories A et B actions ordinaires Impôt de 15% sur le revenu non-distribué de 1971
Bénéfices non-répartis à la fin de l'exercice

STATEMENT OF CHANGES IN FINANCIAL POSITION

year ended January 31, 1978

ÉTAT DE L'ÉVOLUTION DE LA SITUATION FINANCIÈRE

pour l'exercice clos le 31 janvier 1978

	1978	1977	
	(000's)	(000's)	
Source of working capital:			Source du fonds de roulement:
Earnings before extraordinary item	\$ 674	\$ 366	Bénéfices avant poste extraordinaire
Deduct: Equity in net earnings of companies 50% owned	168	147	Déduire: quote-part dans les bénéfices nets des entreprises contrôlées à 50%
	506	219	
Extraordinary item	103	2.0	Poste extraordinaire
Depreciation	453	420	Amortissement
Deferred income taxes	17	46	Impôts sur le revenu reportés
	1,079	685	
Use of working capital:			Utilisation du fonds de roulement:
Increase in cash surrender value			Augmentation de la valeur de rachat
of life insurance	30	29	de l'assurance-vie
Fixed asset additions	199	360	Acquisitions d'immobilisations
Repayment of long-term debt	467	362	Remboursement de la dette à long terme
Dividends	147	229	Dividendes
15% tax on 1971 undistributed			Impôt de 15% sur le revenu non-distribué
income		15	de 1971
	843	995	
Increase (decrease) in working capital	236	(310)	Augmentation (diminution) du fonds de roulement
Working capital at beginning of year	6,722	7,032	Fonds de roulement au début de l'exercice
Working conitol at and of year	0.050	A 0 700	
Working capital at end of year	\$ 6,958	\$ 6,722	Fonds de roulement à la fin de l'exercice

AUDITORS' REPORT

To the Shareholders of IRWIN TOY LIMITED:

We have examined the balance sheet of IRWIN TOY LIMITED as at January 31, 1978 and the statements of earnings, retained earnings and changes in financial position for the year then ended. Our examination was made in accordance with generally accepted auditing standards, and accordingly included such tests and other procedures as we considered necessary in the circumstances.

In our opinion, these financial statements present fairly the financial position of the company as at January 31, 1978 and the results of its operations and the changes in its financial position for the year then ended in accordance with generally accepted accounting principles applied on a basis consistent with that of the preceding year.

We have also examined the combined statement of earnings for the year ended January 31, 1978. In our opinion this combined statement presents fairly the results of the operations as described in note 1(b) on a basis consistent with that of the preceding year.

RAPPORT DES VÉRIFICATEURS

Aux actionnaires de IRWIN TOY LIMITED:

Nous avons vérifié le bilan de IRWIN TOY LIMITED au 31 janvier 1978, ainsi que les états des bénéfices, des bénéfices non-répartis et de l'évolution de la situation financière de l'exercice clos à cette date. Notre vérification a été effectuée conformément aux normes de vérification généralement reconnues, et a comporté par conséquent les sondages et autres procédés que nous avons jugés nécessaires dans les circonstances.

A notre avis, ces états financiers présentent fidèlement la situation financière de la compagnie au 31 janvier 1978 ainsi que les résultats de son exploitation et de l'évolution de sa situation financière pour l'exercice clos à cette date selon les principes comptables généralement reconnus, appliqués de la même manière qu'au cours de l'exercice précédent.

Nous avons également vérifié l'état combiné des bénéfices de l'exercice clos au 31 janvier 1978. A notre avis, cet état combiné présente fidèlement les résultats de l'exploitation décrits dans la note 1(b) de la même manière qu'au cours de l'exercice précédent.

NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS

- 1. Summary of accounting policies:
- (a) Investments Joint venture companies 50% owned:

The Company owns one-half of the shares of Ideal Toy Company of Canada, Ltd., Kenner Products (Canada) Limited and Tyco Canada, Limited. These companies are of a joint venture nature. The Company provides the facilities and personnel for management, administration, manufacturing, sales and distribution. Other shareholders provide research, development, production tooling and consulting services. The Company follows the equity accounting principle under which net earnings include the Company's equity in the net earnings of all joint venture companies 50% owned; the investment in these companies has been increased by the Company's share of their undistributed earnings since acquisition and is reflected in the balance sheet at its equity in their underlying net tangible assets.

(b) Principles of combined statement of earnings:

In the combined statement of earnings the accounts of the Company are combined with the accounts of the joint venture companies 50% owned on a fully integrated basis. The net earnings attributable to the other joint venture shareholders reduce the combined earnings and are reflected as "Equity in net earnings of companies 50% owned attributable to other shareholders". It is the opinion of management that as the Company and the joint venture companies 50% owned operate together as a group, the results of operations are better disclosed on a combined basis.

(c) Inventories:

Inventory amounts are based upon physical determinations at the year end and have been stated at the lower of cost and net realizable value.

(d) Fixed assets and depreciation:

The Company records buildings, plant and equipment at cost. Depreciation is provided at appropriate rates to allocate original cost over the useful lives of the assets. At January 31, 1978 accumulated depreciation amounted to \$2,057,000 (1977 - \$1,612,000). Maintenance and repairs are charged against earnings as incurred.

(e) Income taxes:

Income taxes are accounted for on the tax allocation method whereby income taxes are fully provided on reported earnings at current tax rates. Reported earnings differ from taxable income because of timing differences and the effect of such differences on income taxes otherwise payable is recognized as deferred income taxes.

2. Long-term debt:

	1978	1977
7-1/2% first mortgage due 19871 9% first mortgage due 19892 11% second mortgage due 19802 8-3/4% third mortgage due 19852	\$ 187,000 4,099,000 244,000 730,000	\$ 200,000 4,135,000 246,000 740,000
Term bank loan at prime bank rate plus 1-3/4% maturing 1983 secured on fixed and other assets	4,000,000	4,300,000
	9,260,000	9,621,000
Less: Current portion due within one year	467,000	361,000
	\$8,793,000	\$9,260,000

NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS

- 1. Résumé des conventions comptables:
- (a) Placements entreprises en coparticipation contrôlées à 50%:

La Compagnie détient la moitié des actions de Ideal Toy Company of Canada, Ltd., Kenner Products (Canada) Limited et Tyco Canada, Limited. Ces entreprises sont en coparticipation. La Compagnie fournit les installations et le personnel destinés à la direction, l'administration, la fabrication, les ventes et la distribution. D'autres actionnaires se chargent de la recherche, du développement, de l'outillage de production et des services de conseil. La Compagnie se conforme au principe de la comptabilisation à la valeur de consolidation selon laquelle les bénéfices nets comprennent la quote-part de la Compagnie dans les bénéfices nets de toutes les entreprises en coparticipation controlées à 50%; le placement dans ces entreprises a été augmenté par la part de la Compagnie dans les bénéfices nets non-distribués depuis l'acquisition et figure dans le bilan à sa valeur de consolidation dans leur actif tangible net sous-jacent.

(b) Principes de l'état combiné des bénéfices:

Dans l'état combiné des bénéfices, les comptes de la Compagnie sont combinés à ceux des entreprises en coparticipation contrôlées à 50% sur une base totalement intégrée. Les bénéfices nets attribuables aux autres actionnaires des entreprises en coparticipation diminuent les bénéfices combinés et sont indiqués comme la "quote-part dans les bénéfices nets des entreprises en coparticipation contrôlées à 50% attribuables aux autres actionnaires". La direction estime qu'étant donné que la Compagnie et les entreprises en coparticipation contrôlées à 50% fonctionnent ensemble, les résultats de l'exploitation sont plus clairement indiqués sur une base combinée.

(c) Stocks:

Les montants des stocks sont basés sur des déterminations physiques à la fin de l'exercice et ont été exprimés au minimum du coût et de la valeur nette réalisable.

(d) Immobilisations et amortissement:

La Compagnie inscrit les bâtiments, l'usine et l'équipement à leur prix coûtant. L'amortissement est calculé à des taux appropriés pour répartir le coût initial sur la durée utile des avoirs en question. Au 31 janvier 1978, l'amortissement accumulé s'élevait à \$2,057,000 (1977 - \$1,612,000). L'entretien et les réparations sont débités contre les revenus au fur et à mesure qu'ils sont encourus.

(e) Impôts sur le revenu:

Les impôts sur le revenu sont calculés selon la méthode de répartition de l'impôt par laquelle les impôts sur le revenu sont entièrement calculés sur les bénéfices déclarés aux taux d'imposition courants. Les bénéfices déclarés sont différents du revenu imposable à cause des différences de dates et l'effet de ces différences sur les impôts qui sont autrement payables est reconnu comme des impôts sur le revenu reportés.

2. Dette à long terme:

	1978	1977
7-1/2% première hypothèque échéant en 19871	\$ 187,000	\$ 200,000
9% première hypothèque échéant en 1989 ²	4,099,000	4,135,000
11% deuxième hypothèque échéant en 1980 ²	244,000	246,000
en 1985 ²	730,000	740,000
Emprunt bancaire à terme au taux de base d'intérêt plus 1-3/4% échéant en 1983 et garanti par les immobilisations		
et autres éléments de l'actif	4,000,000	4,300,000
Moins: Partie courante échéant en	9,260,000	9,621,000
deçà d'un an	467,000	361,000
	\$8,793,000	\$9,260,000

¹Secured on Hanna Avenue, Toronto property.

²Secured on North Queen Street, Etobicoke property.

On the foregoing long-term debt, aggregate payments of principal required in each of the next five years are as follows:

> 1979 - \$ 467,000 1980 - \$ 908,000 1981 - \$ 874,000 1982 - \$ 983,000 1983 - \$1,390,000

Capital stock:

- The authorized, issued and fully paid capital stock consists
- 6,000,000 Class A convertible common shares without par value
- 6,000,000 Class B convertible common shares without par value

1,000 Class C common shares without par value

Issued and fully paid:

1,556,276 Class A shares (1977 - 1,444,776)886,524 Class B shares (1977 - 998,024)

2,442,800

2,442,800

- The Class A convertible common shares and Class B convertible common shares are fully voting, are convertible into each other on a one-for-one basis and rank equally in all respects. The only distinction between the two classes is that the directors may specify that cash dividends on Class B shares be paid out of tax-paid undistributed surplus on hand or out of 1971 capital surplus on hand (as those expressions are defined in the Income Tax Act of Canada). After December 31, 1978 Class B dividends may no longer be paid from those categories of surplus.
- In 1969, the Company reserved 120,000 unissued shares for the purpose of granting to certain officers and employees options to purchase shares of the Company at the market price of the shares on the date of granting of the option exercisable not later than five years from the option date. To January 31, 1978 a total of 42,800 shares were issued under this plan and options were outstanding as follows:

22,800 shares at \$3.00 per share expiring April 17, 1980. 28,000 shares at \$2.18 per share expiring January 25, 1982.

Dividend restriction:

The indentures and agreements relating to the Company's term bank loan limit the payment of dividends by the Company in any fiscal year to 40% of the net earnings of the preceding year, with a maximum of \$300,000 if such earnings are less than \$900,000. Under this restriction the dividends for the ensuing fiscal year may not exceed \$300,000.

Remuneration of directors and officers:

The aggregate direct remuneration of directors and senior officers of the Company for the year ended January 31, 1978 was \$210,000 (1977 - \$198,000).

6. Anti-inflation program:

Under the federal government's anti-inflation program the Company and its joint venture companies 50% owned are subject to mandatory compliance with legislation which controls prices, profit margins, employee compensation and shareholder dividends. In the opinion of management the Company and its joint venture companies 50% owned have complied with the provisions of the legislation.

7. Net earnings:

Net earnings for the fiscal year ended January 31, 1978 have been increased by approximately \$118,000 (4.8¢ per share) as a result of the reduction in current income taxes arising from the 3% inventory allowance for income tax purposes introduced in 1977.

¹Garantie par la propriété sur Hanna Avenue, Toronto.

²Garantie par la propriété sur North Queen Street, à Etobicoke.

Pour la dette à long terme ci-dessus, les paiements totaux sur le principal exigés pour chacune des cinq prochaines années sont comme suit:

1979	-	\$ 467,000	1980 - \$	908.000
1981	-	\$ 874,000	1982 - \$	
1983	_	\$1,390,000		,

- Capital actions:
- Le capital-actions autorisé, émis et payé intégralement consiste en:

6,000,000 actions ordinaires de catégorie A convertibles sans valeur au pair

6,000,000 actions ordinaires de catégorie B convertibles sans valeur au pair

1,000 actions ordinaires de catégorie C sans valeur au pair

Emises et payées intégralement:

1,556,276 actions de catégorie A (1977 - 1,444,776)886,524 actions de catégorie B (1977 - 998,024)

2,442,800 2.442.800

- (b) Les actions ordinaires convertibles de catégorie A et les actions ordinaires convertibles de catégorie B donnent droit de vote sans restriction, sont convertibles entre elles à raison d'une contre une et ont exactement le même rang à tous points de vue. La seule différence entre les deux catégories réside en ce que les administrateurs peuvent spécifier que les dividendes en espèces des actions de catégorie B soient payés à partir de l'excédent en caisse non-distribué libéré d'impôts ou à partir de l'excédent de capital en caisse de 1971 (tel que décrit dans la Loi de l'impôt sur le revenu du Canada). Après le 31 décembre 1978, les dividendes de la catégorie B ne pourront plus être payés à partir de ces excédents.
- (c) En 1969, la Compagnie a mis en réserve 120,000 actions non-émises dans le but d'accorder à certains membres de la direction et employés des options d'achat d'actions de la Compagnie au cours du marché au jour où cette option est accordée et valable pour une période n'excédant pas 5 ans à compter de la date d'option. Au 31 janvier 1978 42,800 actions au total avaient été émises en vertu de ce programme et les options étaient en vigueur comme suit: 22,800 actions à \$3.00 par action expirant

le 17 avril 1980. 28,000 actions à \$2.18 par action expirant le 25 janvier 1982.

Restriction sur les dividendes:

Les actes de fiducie et accords concernant l'emprunt bancaire à terme de la Compagnie limitent le paiement des dividendes par la Compagnie, pour toute année financière, à 40% des bénéfices nets de l'année précédente, avec un maximum de \$300,000 si ces bénéfices sont inférieurs à \$900,000. Aux termes de cette restriction, les dividendes de l'année financière suivante ne peuvent excéder \$300,000.

Rémunération des administrateurs et des membres de la direction:

L'ensemble des rémunérations directes des administrateurs et membres de la direction de la Compagnie pour l'exercice clos le 31 janvier 1978 s'élevait à \$210,000 (1977 - \$198,000).

Programme anti-inflation:

Aux termes du programme anti-inflation du gouvernement fédéral, la Compagnie et ses entreprises en coparticipation contrôlées à 50% sont soumises de manière obligatoire à une législation de contrôle de prix, des marges bénéficiaires, des rémunérations aux employés et des dividendes aux actionnaires. Selon l'opinion de la direction, la Compagnie et ses entreprises en coparticipation contrôlées à 50% se sont conformées aux provisions de la législation.

Bénéfices nets:

Les bénéfices nets pour l'exercice clos le 31 janvier 1978 ont augmenté d'environ \$118,000 (4.8¢ par action) comme conséquence de la réduction des impôts courants résultant de l'allocation de 3% sur les stocks aux fins d'impôts sur le revenu introduite en 1977.

SHAREHOLDERS' EQUITY (\$000) AVOIR DES ACTIONNAIRES (\$000)

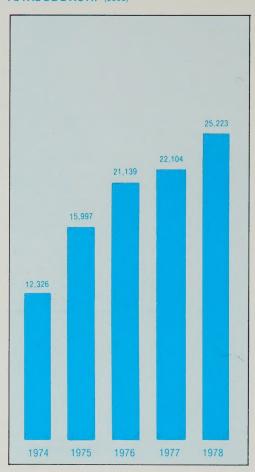
7,642 6,890 7,012 6,368 5,808

1976

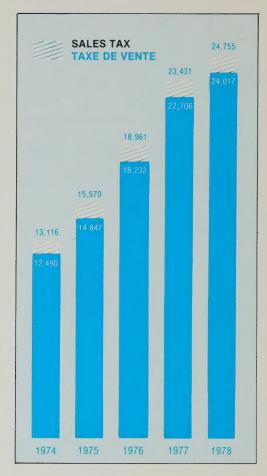
1977

1978

TOTAL ASSETS (\$000)
TOTAL DE L'ACTIF (\$000)



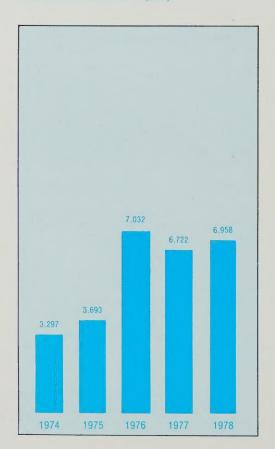
SALES/VENTES (\$000) IRWIN TOY



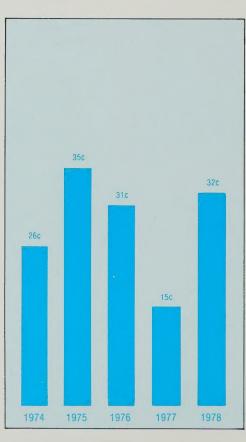
WORKING CAPITAL (\$000) FONDS DE ROULEMENT (\$000)

1975

1974



EARNINGS PER SHARE BÉNÉFICES PAR ACTION



SALES/VENTES (\$000)
IRWIN TOY AND JOINT VENTURES
IRWIN TOY ET ENTREPRISES EN
COPARTICIPATION





